

REPUBLIQUE DU TCHAD

PRESIDENCE DE TRANSITION

PRIMATURE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPREUR,
DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE
L'INNOVATION

SECRETARIAT D'ETAT

SECRETARIAT GENERAL

INSTITUT NATIONAL SUPERIEUR DES
SCIENCES ET TECHNIQUES D'ABECHE

Unité d'Exécution du Projet d'Extension de
l'Institut National Supérieur des Sciences et
Techniques d'Abéché

UNITE - TRAVAIL - PROGRES

وحدة - عمل - تقدم



جمهورية تشاد

رئاسة المجلس

رئاسة الوزراء

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار

امانة الدولة

الإدارة العامة

المعهد الوطني العالي للعلوم والتقنيات بأبشة

avril 2026



Projet d'extension de l'Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché (INSTA) Deuxième phase

Financement : BADEA /Fonds OPEP



BADEA
La Banque Arabe
pour le Développement
Économique
en Afrique



Rapport d'activités

Par MALLOUM SOULTAN
Coordonnateur du Projet

SOMMAIRE

1	LISTE DES ACRONYMES ET SIGLES.....	2
2	LISTE DES TABLEAUX.....	3
3	INFORMATIONS DE BASE (2^{EME} PHASE).....	4
4	PRESENTATION DU PROJET D'EXTENTION DE L'INSTA	5
4.1	OBJECTIFS	5
4.2	PREMIERE PHASE DU PROJET	5
4.2.1	<i>Composantes de la phase 1.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
4.2.2	<i>Plan de financement de la première phase.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
4.3	DEUXIEME PHASE DU PROJET	6
4.3.1	<i>Composantes.....</i>	<i>6</i>
4.3.2	<i>Plan de financement de la 2ème phase.....</i>	<i>7</i>
5	ENTREE EN VIGUEUR DES ACCORDS DE FINANCEMENT ..ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	
6	MISE EN ŒUVRE DES COMPOSANTES DU PROJET	8
6.1	COMPOSANTE « APPUI A L'UEP »	8
6.1.1	<i>Personnel.....</i>	<i>8</i>
6.1.2	<i>Acquisition de moyen de transport et du matériel informatique</i>	<i>8</i>
6.2	COMPOSANTE « SERVICES DE CONSULTATION ».....	8
6.2.1	<i>Avis à Manifestions d'Intérêt (AMI)</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.2.2	<i>Demande de Propositions (DP) avec une shorte liste.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.2.3	<i>Évaluation des offres techniques</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.2.4	<i>Évaluation des offres financières.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.2.5	<i>Attribution provisoire du contrat.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.2.6	<i>Projet de contrat.....</i>	<i>Erreur ! Signet non défini.</i>
6.3	PLANNING D'EXECUTION DU PROJET PREVISIONNEL	9
7	CONCLUSION	10

1 LISTE DES ACRONYMES ET SIGLES

ANO	Avis de non-objection
APD	Avant-Projet détaillé
APS	Avant-Projet Sommaire
ARMP	Autorité de régulation des Marchés Publics
BADEA	Banque Arabe pour le Développement Économique en Afrique
CNAR	Centre National d'Appui à la Recherche
CNRD	Centre National de Recherche pour le Développement
COJO	Commission d'Ouverture et de Jugement des Offres
CPM	Commission de Passation des Marchés
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DGCI	Direction Générale de la Coopération Internationale
DGCMP	Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics
DGIPSE	Direction Générale des Investissements Publics et du Suivi-Évaluation
DP	Demande de Propositions
DPIP	Direction de la Programmation et des Investissements Publics
ECRB	Entreprise de Construction des Routes et Bâtiments
INSTA	Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché
IUSTA	Institut Universitaire des Sciences et Techniques d'Abéché
MEPD	Ministère de l'Économie et de la Planification du Développement
MEPDCI	Ministère de l'Économie, de la Planification du Développement et de la Coopération Internationale
MESRS	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Scientifique
MESRSI	Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation
MPCI	Ministère du Plan et de la Coopération Internationale
MPEPI	Ministère de la Prospective Économique et des Partenariats Internationaux
MPP	Ministère du Plan et de la Prospective
OCMP	Organe Chargé des Marchés Publics
OFID	OPEC Fund International Development (Fonds de Développement International de l'OPEP)
OPEC	Organization of Petroleum Exporting Countries
OPEP	Organisation des Pays Exportateurs de Pétrole
PE. INSTA	Projet d'Extension de l'Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché
PND	Programme National de Développement
SCTE	Sous-Commission Technique d'Evaluation des offres
SLB	Société Large Batha
UE-PE. INSTA	Unité d'Exécution du Projet d'Extension de l'Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché
CNT	Conseil National de Transition
UEP	Unité d'Exécution du Projet

2 LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Informations de base sur le Projet 2 ^{ème} phase	4
Tableau 2 : Plan de financement par compostant et par bailleurs 2 ^{ème} phase	7
Tableau 3 : Liste du personnel de l'U.E.P.....	8
Tableau 4 : Situation de demande de transfert de fonds	9
Tableau 5 : Planning du projet prévisionnel révisé	9

3 INFORMATIONS DE BASE (2^{ème} Phase)

Tableau 1 : Informations de base sur le Projet 2^{ème} phase

Titre du Projet	<i>Projet d'Extension de l'Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché (PE. INSTA), 2^{ème} Phase (</i>
Coût global du Projet	<ul style="list-style-type: none"> • 23 millions de dollars US
Financement	<ul style="list-style-type: none"> • BADEA (12 millions USD) • Fonds OPEP (11 millions USD) • TCHAD (0,5 million USD)
Durée du projet	<ul style="list-style-type: none"> • 3 ans
Date de signature de l'Accord de prêt BADEA (N°0919/CHAD)	<ul style="list-style-type: none"> • 29 décembre 2022
Date d'entrée en vigueur de l'Accord de prêt BADEA	<ul style="list-style-type: none"> • 12 juin 2023
Date limite de décaissement BADEA	<ul style="list-style-type: none"> • 31 décembre 2026
Date de signature de l'Accord de prêt Fonds OPEP (N°15351)	<ul style="list-style-type: none"> • 20 septembre 2022
Date d'entrée en vigueur de l'Accord de prêt Fonds OPEP	<ul style="list-style-type: none"> • 27 novembre 2023
Date limite de décaissement Fonds OPEP	<ul style="list-style-type: none"> • 31 décembre 2026

4 PRESENTATION DU PROJET D'EXTENSION DE L'INSTA

4.1 Objectifs

Ce projet consiste à réaliser l'extension et l'achèvement de la construction de l'Institut National Supérieur des Sciences et Techniques d'Abéché (INSTA) à travers la construction et l'équipement du Département des Sciences Biomédicales et Pharmaceutiques. Il a pour objectifs ce qui suit :

- Contribuer à l'amélioration du niveau de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique au niveau de la République du Tchad ;
- Augmenter la capacité d'accueil de l'INSTA de 1200 à 1800 étudiants environ ;
- Combler le déficit des cadres spécialisés dans le domaine biomédical et pharmaceutique au niveau des hôpitaux, des centres de santé, des instituts et facultés de médecine ;
- Contribuer au développement socio-économique du pays.

Le projet est divisé en deux phases.

4.2 Première Phase du Projet

4.2.1 Infrastructures et Equipements

La première phase est achevée en décembre 2024. Les Travaux, les installations et équipements ont été réceptionnés et mis à la disposition de l'INSTA.

Cette phase a doté l'INSTA des infrastructures suivantes :

- Un amphithéâtre de 200 doté de 4 bureaux et d'une cafétéria
- 14 laboratoires équipés ;
- 12 nouvelles salles de travaux dirigés équipées ;
- Une bibliothèque dotée deux salles de lecture, de bureaux et de magasins ;
- 22 bureaux équipés ;
- Un château d'eau ;
- Une grande salle multi-usage ;
- 18 toilettes (hommes et femmes) ;
- Local technique et groupes électrogènes ;
- Parkings pour les bus d'étudiants ;
- Un parking pour les véhicules et les motocyclettes.

4.2.2 Impacts

Les impacts sont nombreux et les plus importants sont :

Impacts sur les Activités Pédagogiques et la Recherche

- **Continuité des enseignements** : Fini les cours interrompus par les coupures ! La disponibilité constante de l'électricité permet de respecter les emplois du temps et d'utiliser sans crainte les équipements pédagogiques modernes (projecteurs, ordinateurs, etc.).
- **Fonctionnement optimal des laboratoires** : C'est un changement majeur. Les travaux pratiques et les activités de recherche, qui dépendent d'équipements sensibles et énergivores (étuves, microscopes électroniques, paillasse d'expérimentation), peuvent

désormais se dérouler sans interruption. Cela améliore la **qualité de la formation pratique** et la fiabilité des résultats de recherche.

- **Accès amélioré aux ressources numériques** : La salle informatique, la bibliothèque numérique et l'accès à internet deviennent pleinement fonctionnels, permettant aux étudiants et aux enseignants d'accéder en permanence aux ressources documentaires en ligne.

Impacts sur le Fonctionnement Administratif et la Maintenance

- **Efficacité administrative** : Les services administratifs peuvent fonctionner de manière fluide, sans les retards causés par les pannes de courant qui affectent les ordinateurs, les imprimantes et les systèmes d'information.
- **Préservation des équipements** : Une alimentation électrique stable protège les équipements électroniques et de laboratoire, très sensibles aux surtensions et aux arrêts brusques liés aux coupures, réduisant ainsi les pannes et les coûts de maintenance.
- **Meilleure gestion financière** : Bien que l'achat de carburant représente un coût, la prévisibilité de l'approvisionnement électrique permet une meilleure planification budgétaire par rapport à la dépendance d'un réseau public peu fiable et cher.

Impacts sur la Qualité de Vie sur le Campus

- **Amélioration des conditions de vie et d'étude** : Les étudiants peuvent étudier plus longtemps en soirée dans les salles de lecture, les amphithéâtres grâce à un éclairage fiable.
- **Sécurité accrue** : Un campus bien éclairé la nuit est un campus plus sûr pour tous, réduisant les risques d'accidents et d'agressions.
- **Confort général** : Le fonctionnement des systèmes de ventilation ou de climatisation dans une région comme Abéché améliore considérablement le confort des étudiants et du personnel, favorisant une meilleure concentration.

En somme, la première phase de l'extension de l'INSTA a eu un **impact globalement positif**, se manifestant principalement par le renforcement significatif de la qualité et de la capacité de l'enseignement supérieur technique au Tchad, tout en stimulant le développement socio-économique de la ville d'Abéché.

4.3 Deuxième Phase du Projet

4.3.1 Composantes

La deuxième phase du projet comprend les composantes suivantes :

1. **Travaux de Génie civil et leurs annexes** : *comprenant les composantes suivantes* :
 - Une cité universitaire : *comprenant 6 bâtiments en R+2 pour une capacité de 720 lits répartis en deux parties Garçons et Filles séparées entre eux par une clôture en dur, composée de 4 bâtiments pour Garçons et 2 bâtiments pour filles. Elle comporte entre autres des annexes (cuisine, sanitaires, espaces culturels et de distraction etc.).*
 - Un restaurant universitaire : *pour une superficie totale de 2150 m² et une capacité de 316 places, composé d'un réfectoire, d'une cuisine, d'une chambre froide pour*

une surface de 100m², un magasin de stockage, des vestiaires, des toilettes et un dépôt de gaz ;

- Un bloc technique pour l'entretien, la maintenance et le stockage : pour une surface de 250 m², comprenant le magasin général et des ateliers d'entretien et de maintenance (mécanique, soudure, génie civil etc.) ;
 - Une infirmerie pour des soins d'urgence : pour une surface de 100 m² ;
 - Une centrale d'énergie solaire : l'installation d'une station en Energie solaire pour une capacité d'un (1) mégawatt ;
 - Des toilettes extérieures : construction de 4 blocs de toilettes extérieures pour filles et garçons ;
 - Portique d'entrée secondaire : pour la cité universitaire avec une stèle "BADEA" et "OFID"
 - Aires de jeux et aménagements extérieurs et VRD ;
 - Espaces verts, raccordement aux différents réseaux et aménagement des routes intérieures.
2. **Équipements et mobiliers** : Comprenant la fourniture et l'installation des équipements pour le restaurant, l'infirmerie et le mobilier pour la cité universitaire.
 3. **Les services de consultation** : Comprenant l'actualisation du DAO, le contrôle et la surveillance des travaux ;
 4. **Appui à la qualité de la formation** : Comprenant la modernisation et l'adaptation des programmes de formation, ainsi que la formation de nouveaux enseignants dans le domaine de la spécialité Biomédicale.
 5. **Appui à l'UEP** : Il comprend :
 - Les frais de fonctionnement de l'UEP.
 - L'acquisition d'un véhicule pick-up et du matériel informatique.
 - Les avantages financiers pour les membres de l'UEP (y compris les salaires de l'ingénieur et du cadre administratif).
 6. **Audit des comptes du projet.**

4.3.2 Plan de financement de la 2ème phase

Le plan de financement des différentes composantes par la BADEA, l'OFID et l'Etat Tchadien est donné dans le tableau suivant (en Dollar US) :

Tableau 2 : Plan de financement par compostant et par bailleurs 2^{ème} phase

N°	Composantes	BADEA	Fonds OPEP	GVT	Total Projet
1	Travaux du génie civil et annexes	8 990 000	9 510 000	0	18 500 000
2	Fourniture d'Équipements et mobiliers	1 000 000	1 000 000		2 000 000
3	Services de consultation	800 000			800 000
4	Appui à la qualité de formation	500 000			500 000
5	Appui à l'U.E. P	170 000		500 000	670 000
6	Audit des comptes	30 000			30 000
7	Imprévus physiques et financiers	510 000	490 000	0	1 000 000
Total		12 000 000	11 000 000	500 000	23 500 000
Pourcentage		51 %	47 %	2 %	100%

5 MISE EN ŒUVRE DES COMPOSANTES DU PROJET

5.1 COMPOSANTE « APPUI A L'UEP »

5.1.1 Personnel

Le tableau ci-dessous présente le personnel de l'Unité d'Exécution du Projet (UEP), composé de 7 personnes. Deux membres travaillent à temps plein (l'Ingénieur du projet et le Chargé de passation des marchés), tandis que les autres interviennent à temps partiel. Le salaire de l'ingénieur (1 250 000 FCFA) ainsi que les indemnités du Coordonnateur (500 000 FCFA), du Coordonnateur Adjoint (180 000 FCFA) et du Chargé de passation des marchés (850 000 FCFA) sont pris en charge par la BADEA. Les indemnités de la Gestionnaire (250 000 FCFA), de l'Assistant Gestionnaire (100 000 FCFA) et de la Secrétaire (50 000 FCFA) sont payées sur le Fonds de Contrepartie Tchadienne.

Tableau 3 : Liste du personnel de l'U.E.P.

Nom et prénoms	Poste occupé	Lieu d'affectation	Date prise de fonction	Date d'arrêt de fonction
MALLOUM SOULTAN	Coordonnateur	N'Djaména/Abéché	01/01/2024	31/12/2027
YAYA DAGAL	Coordonnateur adjoint	Abéché	01/01/2024	31/12/2027
ABDELKADER DJIDDA	Ingénieur	Abéché	01/01/2024	31/12/2027
MAHAMAT YOUNOUS HAMDAN	Chargé de passation des marchés	N'Djaména	01/01/2024	31/12/2027
HADJA HAYAT DOUGUI	Gestionnaire	N'Djaména	02/01/2024	31/12/2027
LAYABE PADIRE	Assistant Gestionnaire	N'Djaména	02/01/2024	31/12/2027
NAHIM RAKHIE KANIKA	Secrétaire	N'Djaména	02/01/2024	31/12/2027

5.1.2 Acquisition de moyen de transport et du matériel informatique

S'agissant des moyens de transport et du matériel informatique destinés à l'Unité d'Exécution, l'ensemble du processus d'attribution par appel d'offres a été mené par la Commission de Passation des Marchés (CPM) du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Formation Professionnelle. Les dossiers ont été transmis à la BADEA pour avis. Toutefois, les montants proposés se sont révélés relativement élevés.

Les offres financières étant supérieures à l'enveloppe budgétaire prévue, l'achat d'un véhicule et des équipements informatiques a été suspendu, en accord avec la BADEA, et reporté à une date ultérieure.

5.2 COMPOSANTE « Services de consultation »

- La BADEA a donné son Avis de Non-Objection (ANO) le 28 décembre 2025 sur l'Avant-Projet Détaillé (APD) produit par le Groupement SAAI/SONED et validé par la Coordination du Projet.
- Les Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) relatifs au génie civil ont été produits par le groupement SAAI/SONED et validés par la Coordination. La Direction Générale de Contrôle des Marchés Publics a émis un avis technique favorable le 15 décembre 2025. Ces dossiers ont été transmis à la BADEA et au Fonds OPEP le 16 décembre 2025 pour avis. Le Fonds OPEP a transmis ses observations le 19 janvier 2026, lesquelles ont été intégrées. La BADEA a donné son ANO le 29 janvier 2026, en demandant l'intégration du formulaire KYC. Le Fonds OPEP a, de son côté, donné son ANO le 10 février 2026. L'Avis d'Appel d'Offres International a été signé le 16 février 2026 par le Secrétaire Général du Ministère. Cet avis a été publié dans les journaux nationaux et internationaux

ainsi que sur les plateformes numériques de la BADEA et du Fonds OPEP. La date limite de dépôt des offres est fixée au 16 avril 2026 à 10h, suivie de l'ouverture des plis à 11h.

- Le processus d'ouverture et d'analyse des offres est mené par la Commission de Passation des Marchés du Ministère ; les activités d'analyse sont actuellement en cours.

5.3 SITUATION FINANCIERE

Huit demandes de transfert de fonds ont été transmises à la BADEA et quatre ont été honorées. La demande n°03 au profit de l'UEP, ainsi que les demandes n°06, 07 et 08, restent en attente de paiement. Concernant la demande de l'UEP, la ligne budgétaire initialement prévue est insuffisante ; une requête de réallocation a donc été adressée à la BADEA pour alimenter cette ligne. Pour le Groupement SAAI/SONED, les demandes de paiement sont actuellement en cours de traitement à la BADEA.

Tableau 4 : Situation de demande de transfert de fonds

N°	Demande	Date	Bénéficiaire	Montant	Observations
1	Demande n°01/BADEA	03/04/2024	UEP	8 040 000	Payé
2	Demande n°02/BADEA	08/10/2024	UEP	24 120 000	Payé
3	Demande n°03/BADEA	09/06/2025	UEP	16 080 000	non payé
4	Demande n°04/BADEA	23/06/2025	SAAI/SONED	25 875 000	Payé
5	Demande n°05/BADEA	03/09/2025	SAAI/SONED	31 050 000	Payé
6	Demande n°06/BADEA	25/12/2025	SAAI/SONED	20 700 000	non payé
7	Demande n°07/BADEA	18/03/2026	SAAI/SONED	31 050 000	non payé
8	Demande n°08/BADEA	18/03/2026	SAAI/SONED	20 700 000	non payé
Total				177 615 000	

5.4 PLANNING D'EXECUTION DU PROJET PREVISIONNEL

Le planning initial a été révisé pour tenir compte du retard pris dans l'entrée en vigueur des accords de financement et le recrutement du bureau d'études (cf. Rapport d'activités d'octobre 2025). Le tableau suivant indique le planning mis à jour des activités par composante.

Tableau 5 : Planning du projet prévisionnel révisé

COMPOSANTES/ACTIVITES	2026												2027											
	jan.	fév.	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept.	oct.	nov.	déc.	jan.	fév.	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept.	oct.	nov.	déc.
Composante Services de consultation																								
Remise Dossier Appel D'offres(DAO) provisoire équipements																								
Approbation DAO équipements																								
Remise DAO définitif équipements																								
Contrôle et supervision des travaux																								
Composante Génie Civil																								
Approbation DAO (ANO BADEA et Fonds OPEP)																								
Lancement DAO et publication dans les journaux																								
Préparation et réception des offres																								
Evaluation et transmission à la BADEA et au Fonds OPEP pour avis des rapports d'évaluation.																								
ANO sur les rapports d'évaluation et préparation des contrats des entreprises																								
Transmission et ANO sur les contrats.																								
Signatures des contrats et notification aux entreprises																								
Exécution des travaux																								
Réception technique et provisoire des travaux																								
Composante Mobiliers et équipements																								
Approbation DAO (ANO BADEA et Fonds OPEP)																								
Lancement DAO																								
Evaluation et transmission à la BADEA pour avis des rapports d'évaluation.																								
ANO sur les rapports d'évaluation et préparation des contrats des entreprises																								
Transmission et ANO sur les contrats.																								
Signatures des contrats et notification aux entreprises																								
Livraison des équipements																								
Réception provisoire des équipements																								

6 CONCLUSION

La mise en œuvre du projet au cours de cette période est marquée par des avancées significatives, notamment dans la composante « **Services de consultation** » avec le lancement effectif de l'Appel d'Offres International pour les travaux de génie civil. Cette étape cruciale constitue un levier majeur pour le respect des nouveaux délais fixés dans le planning révisé.

Toutefois, des défis persistants ralentissent la pleine exécution des activités, particulièrement sur les plans financier et logistique. L'insuffisance budgétaire constatée sur certaines lignes de l'UEP, couplée au **non-décaissement du fonds de contrepartie**, nécessite une attention particulière de la part des bailleurs et des autorités de tutelle.

La priorité du prochain trimestre portera sur l'analyse diligente des offres de génie civil, afin de procéder à l'attribution des marchés dans les meilleurs délais et de garantir le démarrage effectif des travaux sur le terrain.

N'Djaména, le 27 avril 2026

Le Coordonnateur du Projet



MALLOUM SOULTAN