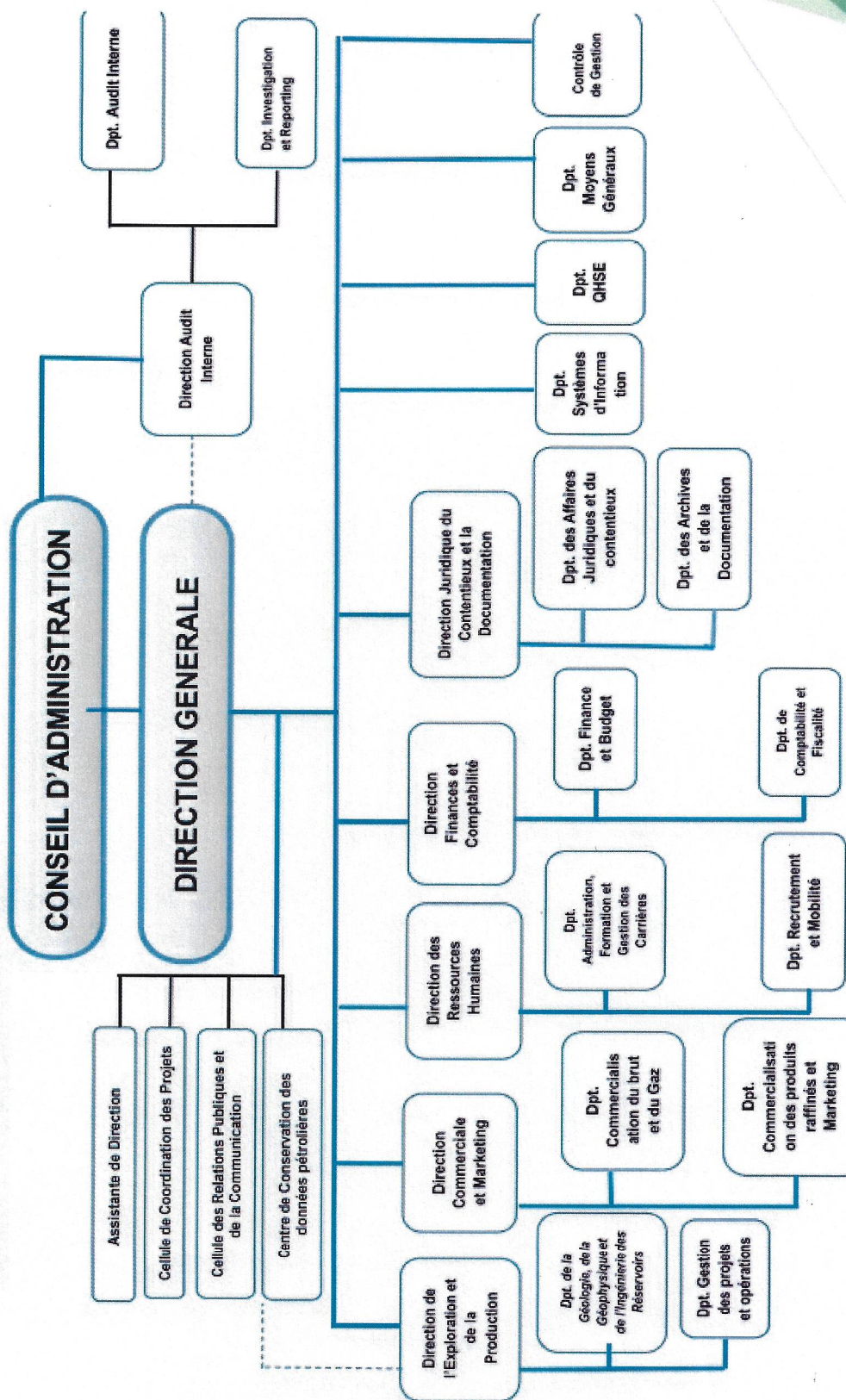


ORGANIGRAMME SHT



SYNTHESE DES PRINCIPALES MODIFICATION DE L'ORGANIGRAMME

ELEMENTS		ORGANIGRAMME D'AVRIL 2020	PROJET D'ORGANIGRAMME 2025
1	Nombre de Direction	6 Directions et assimilés 1. Direction des Activités Amonts (DAA) 2. Direction de l'Aval et des Inspections Pétrolières (DAIP) 3. Direction des Finances, de la Comptabilité et des Moyens Généraux (DFCMG) 4. Direction de la Commercialisation du Brut et du Gaz (DCBG) 5. Direction des Ressources Humaines et de la Formation (DRHF) 6. Inspection des services	6 Directions 1. Direction de l'Exploration et de la Production (DEP) 2. Direction Commerciale et Marketing (DCM) 3. Direction des Ressources Humaines (DRH) 4. Direction Finance et Comptabilité (DFC) 5. Direction Juridique, du Contentieux et de la Documentation (DJCD) 6. Direction de l'Audit Interne (DAI)
2	Nombre de Directeurs et assimilés	6 Directeurs et assimilés 1. Directeur des Activités Amonts 2. Directeur de l'Aval et des Inspections Pétrolières 3. Directeur des Finances, de la Comptabilité et des Moyens Généraux 4. Directeur de la Commercialisation du Brut et du Gaz 5. Directeur des Ressources Humaines et de la Formation 6. Inspecteur	6 Directeurs 1. Directeur de l'Exploration et de la Production 2. Directeur de la Commerciale et du Marketing 3. Directeur des Ressources Humaines 4. Directeur Finance et Comptabilité 5. Directeur Juridique, du Contentieux et de la Documentation 6. Directeur de l'Audit Interne
3	Nombre de Directeurs Adjoints et assimilés	10 Directeurs Adjoints et assimilés 1. Directeur des Activités Amonts Adjoint 2. Directeur de l'Aval et des Inspections Pétrolières Adjoint	4 Directeurs Adjoints 1. Directeur de l'Exploration et de la Production Adjoint

		3. Directeur des Finances, de la Comptabilité et des Moyens Généraux Adjoint 4. Directeur de la Commercialisation du Brut et du Gaz Adjoint 5. Inspecteur Adjoint 6. Directeur de cabinet 7. Conseiller Technique 8. Conseiller à l'Economie et à la législation pétrolière 9. Conseiller Juridique 10. Chef de cellule communication	2. Directeur de la Commerciale et du Marketing Adjoint 3. Directeur Finance et Comptabilité Adjoint 4. Directeur de l'Audit Interne Adjoint
4	Nombre de Départements et Services rattachés à la Direction Générale	9 Départements et Services rattachés à la Direction Générale 1. Cabinet de la Direction Générale 2. Inspection de Services 3. Conseiller Technique 4. Conseiller à l'Economie et à la Législation Pétrolière 5. Département des Affaires Juridiques, des Archives et de la Documentation 6. Département des Associations Pétrolières, des Filiales et des Participations 7. Département de l'Informatique et des Systèmes d'Information Pétrolière 8. Conseiller juridique 9. Cellule de la Communication et des Relations Publiques	8 Départements et Services rattachés à la Direction Générale 1. Assistante de Direction 2. Cellule de Coordination des Projets 3. Cellule des Relations Publiques et de la Communication 4. Centre de Conservation des données Pétrolières 5. Département des Systèmes d'Informations (DSI) 6. Département Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE) 7. Département des Moyens Généraux (DMG) 8. Contrôle de Gestion (CG)
5	Nombre de Départements	16 Départements D.A.A 1. Département de prospection, d'exploration et des Gisements	12 Départements DEP 1. Département de la géologie, de la géophysique et de l'ingénierie réservoir

	2. Département de forage, de production et des reconditionnements 3. Département de stockage et de transport DAIP 4. Département du raffinage et des inspections des produits pétroliers 5. Département de la commercialisation des produits finis DFCMG 6. Département des finances et du budget 7. Département de la comptabilité et de la fiscalité 8. Département des moyens généraux DCGB 9. Département de commercialisation du brut et du gaz 10. Département prévision de la statistique et du suivi DRHF 11. Département de gestion des ressources humaines 12. Département de la formation et des affaires sociales 13. Département hygiène, qualité, sécurité et environnement Inspection des services 14. Département de contrôle de gestion et reporting 15. Département de l'audit interne 16. Département du suivi technique 38 Services	2. Département de gestion des projets et de suivi des opérations de production DCM 3. Département de commercialisation du brut et du gaz 4. Département commercialisation des produits raffinés et marketing DFC 5. Département finance et budget 6. Département de la comptabilité et de la fiscalité DRH 7. Département de l'administration, de la formation et gestion des carrières 8. Département recrutement et mobilité DJCD 9. Département des affaires juridiques et du contentieux 10. Département des archives et de la documentation DAI 11. Département de l'audit interne 12. Département des investigations et reporting 32 Services	DEP 1. Service de la géologie, de la géophysique 2. Service de l'ingénierie réservoir 3. Service de la planification et de gestion des projets
6	Nombre de Services	DAA 1. Service de prospection et d'exploration 2. Service des gisements et des activités 3G 3. Service de forage et de complétion 4. Service de production et des reconditionnements 5. Service de traitement et de stockage	

	6. Service de pipeline et de pompage DAIP 7. Service du raffinage et stockage 8. Service de contrôle qualité et quantité 9. Service des opérations et de maintenance 10. Service logistique et stock stratégique 11. Service de commercialisation des produits finis 12. Service du suivi des stations-services SHT TRADING 13. Service marketing et relation client DFCMG 14. Service des encaissements et des décaissements 15. Service d'élaboration et du suivi budgétaire 16. Service de la comptabilité des associations pétrolières 17. Service de la comptabilité générale et analytique 18. Service de la fiscalité 19. Service des approvisionnements 20. Service logistique et entretien des bâtiments 21. Service de gestion de stock DRHF 22. Service de l'administration du personnel 23. Service de la paie 24. Service de la formation 25. Service des affaires sociales 26. Service de contrôle d'équipements 27. Service de supervision et d'intervention HQS 28. Service de suivi et de l'évaluation environnementale Départements rattachés à la DG 29. Service accueil et cérémonial 30. Service des relations publiques et de la communication 31. Assistante de Direction 32. Service des affaires juridiques	4. Service de suivi et analyse des opérations de production DCM 5. Service de prévision, de la statistique et du suivi des données quantitatives 6. Service de la commercialisation du brut et du gaz 7. Service de la commercialisation des produits raffinés 8. Service marketing et de la communication DFC 9. Service planification financière et budget 10. Service trésorerie 11. Service comptabilité des associations pétrolières 12. Service comptabilité générale et analytique 13. Service fiscalité et sécurité sociale DRH 14. Service de la formation et de la gestion des carrières 15. Service de l'administration du personnel 16. Service de recrutement 17. Service de mobilité interne DJCD 18. Service des affaires juridiques 19. Service contentieux 20. Service gestion archives juridiques 21. Service documentation juridique Départements rattachés à la DG 22. Service secrétariat 23. Services relations publiques 24. Services communications
--	--	--

	33. Service des archives et de la documentation 34. Services des contrats et accords d'associations 35. Service des filiales et des participations 36. Service réseaux et IT 37. Service data base G&G et production 38. Service de standardisation et archivage	25. Services réseaux et IT 26. Service data base G&G et production 27. Service de standardisation et archivage 28. Service de supervision et d'intervention hygiène, qualité et sécurité 29. Service du suivi et de l'évaluation environnementale 30. Service de contrôle d'équipements 31. Service des achats et approvisionnements 32. Service de la logistique et de la maintenance
<u>Conclusions :</u> - Réduction du nombre de Directeurs Adjoints de 10 à 4 - Réduction du nombre de chef de départements de 16 à 12 - Réduction du nombre de chef de services de 38 à 32 - Plus de conflit de responsabilité et de leadership entre les Conseillers techniques et les Directeurs Techniques - Harmonisation des postes par rapport aux normes dans les sociétés pétrolières - Regroupement stratégique de deux Directions Commerciales en une seule - Création de la fonction Assistante de Direction avec rang de Chef de Département - Élévation de l'Inspection des Services en Direction de l'Audit Interne, rattachée directement au Conseil d'Administration - La création du Centre de Conservation des Données Pétrolières, ce qui constitue une innovation majeure dans le nouvel organigramme - Création d'un poste de cellule de coordination des projets avec rang de chef de département - Création d'une Direction Juridique, du Contentieux et de la Documentation (DJCD) en lieu et place du Conseiller Juridique - Soustraction du Département des Moyens Généraux de la Direction des Finances, de la Comptabilité et des Moyens Généraux pour le rattacher directement à la Direction Générale - Création d'un département du contrôle de gestion rattaché à la Direction Générale - Création de comités spécialisés pour assurer une meilleure gouvernance et une plus grande efficacité dans la prise de décisions stratégiques.		