

REPUBLIQUE DU TCHAD



PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE DU TCHAD

PRIMATURE

MINISTÈRE DU PETROLE, DES MINES ET DE LA GEOLOGIE

SECRETARIAT D'ETAT AU PETROLE, AUX MINES ET A LA
GEOLOGIE

SECRETARIAT GENERAL

**RAPPORT DE L'ATELIER NATIONAL DE VALIDATION DU PLAN
STRATEGIQUE DES HYDROCARBURES DU TCHAD 2025 - 2030
N'Djaména, Hôtel de l'Amitié du 28 au 29 Octobre 2025**

INTRODUCTION

L'élaboration du présent document de stratégie de développement du secteur des hydrocarbures s'inscrit dans le cadre de l'orientation stratégique du Maréchal Mahamat Idriss Déby Itno, Président de la République, Chef de l'État, de faire des ressources pétrolières un levier de développement durable et de souveraineté économique du Tchad. Conscient du rôle stratégique que joue le secteur des hydrocarbures dans la consolidation de notre souveraineté énergétique, le Ministère du Pétrole, des Mines et de la Géologie a mis en place un Comité par Arrêté N° 11/PT/PM/MH/SG/2024 du 19 mars 2024 chargé d'élaborer un Plan Stratégique pour le secteur des hydrocarbures. Le Comité a été mandatée pour réaliser plusieurs tâches : i) mener un diagnostic approfondi de chaque axe stratégique ; ii) effectuer une analyse conceptuelle et contextuelle des enjeux ; iii) recenser les forces existantes et identifier les défis majeurs ; iv) identifier les acteurs clés et définir leurs rôles respectifs ; v) recenser et proposer des actions adaptées pour résoudre ou exploiter ces enjeux ; vi) définir les ressources nécessaires et élaborer une démarche de mobilisation efficace.

Le projet du plan stratégique élaboré par le comité technique a été confié au Cabinet COSSOCIM pour une relecture approfondie et la mise en forme selon les standards requis. Le projet a ensuite été soumis à la pré-validation du comité technique le 7 octobre 2025. Le présent atelier a pour objectif principal de valider le Plan National Stratégique du Développement du Secteur des Hydrocarbures 2025-2030. Le présent rapport est structuré autour des points suivants : cérémonie d'ouverture, présentation du rapport suivie des travaux de groupes et la synthèse des travaux et la cérémonie de clôture.

La liste des participants est annexée au présent rapport.

I. CEREMONIE D'OUVERTURE

Prenant la parole, Monsieur Ahmed Guett Gobaye, Secrétaire Général du Ministère du Pétrole, des Mines et de la Géologie, représentant Madame la Ministre du Pétrole, des Mines et de la Géologie a souhaité la cordiale bienvenue aux participants à l'atelier de validation technique du Plan stratégique de développement du secteur des hydrocarbures 2025-2030.

Soulignant le caractère participatif des travaux, il a invité les participants à contribuer par leurs remarques et suggestions afin d'enrichir et de renforcer la pertinence et la faisabilité dudit Plan structure autour de quatre axes majeurs, interconnectés et complémentaires qui sont :

- ❖ Développement du segment amont (exploration, recherche et production)
- ❖ Amélioration du segment intermédiaire (infrastructures et logistique)
- ❖ Modernisation du segment aval (raffinage, distribution et commercialisation)
- ❖ Gouvernance, institutionnalisation et protection de l'environnement

À travers ces axes, il a insisté sur la nécessité d'atteindre les objectifs fixés par le Plan National de Développement « Tchad Connexion 2030 » à savoir :

- Une production de pétrole brut à l'horizon 2030 de 250 000 barils/jour ;
- Une production de produits raffinés de 40 000 barils/jour à la même échéance ;

- Un transfert de compétences et de technologie intégré dans la chaîne de valeur pour plus de 70% de contenu local ;
- Et des mécanismes de révision annuels et une durabilité environnementale au cœur de cette démarche.

Pour conclure, il a déclaré ouverts les travaux de l'atelier de validation technique et a souhaité des échanges fructueux et des décisions audacieuses et responsables qui porteront les ambitions à leur pleine réalisation.

II. MISE EN PLACE D'UN PRESIDIUM

A la suite du cérémonial, les participants ont mis en place un bureau composé comme suit :

- Président : Monsieur Alladoum Désiré NANDOGONGAR, Directeur Général de TPC ;
- Vice-président : Dr Alhadj Hisseine ISSAKA, Directeur Général de l'Institut National Supérieur de Pétrole de Mao ;
- Rapporteurs : Bureau d'études COSSOCIM.

III. ADOPTION DE L'AGENDA DE L'ATELIER

L'agenda proposé a été adopté en l'état (cf. annexe).

IV. PRESENTATION DU RAPPORT

1. Présentation du rapport

Le document se présente comme suit :

- Diagnostic du secteur pétrolier tchadien (historique 1950-2025 et cadre opérationnel, défis et priorités, analyse SWOT dont les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces) ;
- Stratégie de développement (2025-2030) qui comprend la méthodologie, le cadre stratégique, la mission du secteur et la Vision. Cette stratégie est assise sur 4 piliers que sont :
 - a. Upstream (Exploration et Production)
 - b. Midstream (Stockage, Transport)
 - c. Downstream (Raffinage, Distribution, Dérivés)
 - d. Gouvernance, Institutionnalisation et Protection de l'Environnement*
- Le Plan stratégique a pour objectif principal de renforcer la gouvernance, attirer des investissements durables, promouvoir une exploitation transparente et responsable, et protéger l'environnement ;
- Les hypothèses et des risques ;
- La Feuille de route compte 68 objectifs stratégiques :
 - A. Axe 1 Upstream : renforcer la souveraineté et l'efficacité de l'amont via cadastre, blocs, plans de développement, gestion des réservoirs et valorisation du gaz associé.

- B. Axe 2 Midstream : stockage, sécurité des stocks, régulation, transport, tarification et réseau (TOTCO).
- C. Axe 3 Downstream : raffinerie et capacités associées, laboratoires, données cartographiques et renforcement des ressources humaines.
- D. Axe 4 Gouvernance/Environnement : actions pour le contrôle des coûts pétroliers, cadre législatif, intégration du contenu local et RSE, conformité et gouvernance, responsabilité sociétale des territoires (SHT et ARSAT), gestion environnementale et dépollution, plans d'intervention en cas de déversements, valorisation des déchets.
- Le cout total partiel du Plan est de 2 797 640 800 000 FCFA, soit 4 969 166 607,46 USD.

2. Point des échanges

La présentation a suscité des préoccupations tant sur la forme que sur le fonds du document.

Sur la forme,

- Restructuration de l'introduction (intégration du résumé exécutif) ;
- Révision de la figure 2 page 13 sur les prévisions triennales de la production pétrolière en baril pour les années 2025-2026-2027 ;
- Précision des sources des données ;
- Révision de l'appellation de l'Autorité Nationale de Suivi et de Contrôle des Aspects Environnementaux Pétroliers, Miniers et Gaziers ;
- Reformulation de la question de l'instabilité institutionnelle (menaces).

Sur le fond :

- Harmonisation des chiffres relatifs à la contribution du pétrole dans l'économie du Tchad (PIB, Budget de l'Etat) ;
- Retard dans la transmission des données chiffrées des structures sous-tutelle ;
- Remarques relatives à la place de la transition énergétique dans le Plan Stratégique ;
- Confusion entre le secteur pétrolier et le secteur des hydrocarbures ;
- Prise en compte du Projet de gazoduc Afrique-Atlantique reliant 14 pays, y compris le Tchad dans les opportunités ;
- Adéquation entre les niveaux de production projetés (250000 barils/jour) et les capacités de transport par pipeline existantes ;
- Précision des missions du Ministère de l'environnement suite au démembrement du département de l'hydraulique ;
- Questions de précisions relatives a la mauvaise utilisation des ressources humaines dans le secteur pétrole et gaz ;
- Adéquation des mesures de mitigation par rapport à la fluctuation des cours du pétrole ;
- Prise en compte par le Ministère des Finances et la Commission chargée de Négociations des Blocs Pétroliers et de Raccordement des Pipelines des missions anciennement dévolues au Collège de Contrôle et de Surveillance des Revenus Pétroliers aujourd'hui dissout.

3. Constitution des groupes de travail

Cinq groupes de travail ont été constitués en vue de passer en revue de manière approfondie le document du Plan. Ce sont :

Groupe 1 : Contexte et diagnostic

Président : Abakar Yacoub

Rapporteur 1 : Dr Famargué Yaitamba

Rapporteur 2 : Djimtebaye Forest

Groupe 2 : Axe 1 segment amont pétrolier

Président : Mahamat Togoï

Rapporteur 1 : Yossouf Hissein

Rapporteur 2 : Solkem Ngambatina

Groupe 3 : Axe 2 segment intermédiaire (Midstream)

Président : Moutassim Ousman Abakora

Rapporteur 1 : Hubert Ndintamadj

Rapporteur 2 : Abdoulaye Djida A

Groupe 4 : Axe 3 segment aval pétrolier

Président : Dr Abdelhamid Issa Hassane

Rapporteur 1 : Kadjidja Rozi Kellemi

Rapporteur 2 : Tamba Gouti Evariste

Groupe 5 : Axe 4 : Gouvernance, Institutionnalisation et Protection de l'environnement

Président : Beral Aquilas

Rapporteur 1 : Abdraman Mal-Mbodou

Rapporteur 2 : Nekiguem Nadine

3- Restitution des travaux de groupes

Le groupe I : Contexte et diagnostic a fait des observations de restructurations du document, des contributions relatives aux textes de loi et décrets, des précisions quant aux nouveaux textes qui ont permis d'augmenter la redevance sur la production, la vérification des sources de données, la référence au Central African Pipeline System (CAPS) pour l'optimisation de l'exploitation des ressources pétrolières et gazières de la région et l'amélioration de l'accès à l'énergie, les missions des acteurs, etc. Des propositions de reformulation ont été faites relativement aux titres de certaines parties.

Le groupe II Axe 1 segment amont pétrolier a fait des contributions tant sur la page de garde que les pages 11 à 38. Ces modifications concernent l'appellation du Secrétariat d'Etat, des incohérences relatives à la Figure 3 sur les réserves/blocs/bassins, les années de l'ouverture des vannes de certains champs qui n'y figurent pas, les sources des données de production, etc. Des propositions de reformulations ont été faites.

Le groupe III - Axe 2 : Segment intermédiaire a fait des observations tant sur le fond que la forme. Les objectifs stratégiques, les résultats, les activités, les IOV/ Livrables, les responsables et les coûts. Ces modifications concernent les objectifs stratégiques de 9 à 13. Des activités ont été fusionnées, éclatées ou supprimées. Des livrables ont été proposées. Les périodes de réalisation ont été revues. Ce réaménagement a influé sur les couts qui passent de 591,450 milliards à 591,300 milliards de FCFA.

Le groupe IV- Axe 3 segment aval pétrolier a fait des observations et apporté des inputs. Les parties qui concernent le segment aval sont les pages 13 à17, page 23 et pages 46 à 49. Un tableau sur la moyenne pondérée de la production des produits pétroliers (2020–2024) a été inséré à partir des données fournies par la SRN. Ces contributions concernent les objectifs et les résultats ainsi que les couts.

Le groupe V Axe 4 : Gouvernance, Institutionnalisation et Protection de l'environnement a fait des observations de fond et de forme sur la partie relative à l'axe. Des précisions ont été demandées quant aux sources des données, aux autorisations exclusives de recherches et d'exploitations, la mise en service des produits, etc. L'ajout d'un objectif supplémentaire qui concerne la conformité à la norme ITIE a été proposé. De même des recommandations ont été suggérées pour accélérer le processus du Plan Stratégique National, etc. Un rehaussement du budget relatif à la formation pour les cinq ans à 300 000 000 FCFA au lieu de 100 000 000 FCFA a été également proposé.

A la fin des différentes présentations, un débat général s'en est suivi et a permis aux participants de poser des questions à chaque groupe de travail. Des plaidoyers ont été faits pour une meilleure utilisation des compétences du domaine pétrolier et des réflexions relatives à une seconde voie d'évacuation des produits. Des réponses et clarifications ont été apportées.

V. RECOMMANDATIONS

Il est recommandé à l'issue de cet atelier ce qui suit :

- Elaboration d'un plan d'action opérationnel ;
- Hiérarchisation des projets par ordre de priorité.

VI. CONCLUSION

Sous réserve de la prise en compte des observations et recommandations, le document du Plan Stratégique de Développement du Secteur des Hydrocarbures 2025-2030 est adopté par les participants.

VII- CEREMONIE DE CLÔTURE

Dans son allocution de clôture, Monsieur Ahmed Gvette Gobaye, Secrétaire General du Ministère du Pétrole, des Mines et de la Géologie, représentant le Ministre a exprimé sa gratitude pour la qualité exceptionnelle des échanges durant ces intensives sessions. Par ailleurs, il a réaffirmé avec force que le secteur des hydrocarbures est bien plus qu'une simple source de revenus budgétaires mais le

moteur durable de la transformation nationale, le véritable catalyseur de la croissance, de l'industrialisation et d'une prospérité équitablement partagée pour le peuple tchadien.

Il a salué l'engagement sans faille de chacun des participants dont l'expertise va permettre de produire un document consensuel, réaliste et, plus que tout, résolument porteur d'avenir pour le Tchad. Il a ensuite rassuré l'assistance que les contributions et amendements seront intégrés par les consultants pour la version finale du Plan Stratégique.

Sur une note d'optimisme, il a déclaré clos les travaux de l'Atelier National de Validation du Plan Stratégique de Développement du Secteur des Hydrocarbures du Tchad 2025-2030.

Fait à N'Djamena, le Mercredi 29 octobre 2025.

Le rapporteur principal,



Frédéric Doumyo Motoba
Directeur Général COSSOCIM

Le Président,



Monsieur Alladoum Désiré NANDOGONGAR
Directeur Général de TPC