



# **SYNTHESE DE LA REVUE DE PERFORAMNCE GLOBALE DES PROJETS ET PROGRAMMES NATIONAUX**

**30ème SESSION DE LA REVUE DU SECTEUR DE LA  
SANTÉ**

***Dr OTHINGUE Nadjitolnan***

***Direction de la Planification, de la Statistique et  
de l'Information Sanitaire (DPSIS)***

**21 - 24 Avril 2026, Hôtel Radisson Blu**

# PLAN

INTRODUCTION

OBJECTIFS DE LA REVUE 2025

PRINCIPAUX DEFIS

PRINCIPALES RECOMMANDATIONS

PERSPECTIVES

# 1. INTRODUCTION

- La revue des Programmes et Projets de santé, exercice annuelle à l'image de la revue du secteur de la santé s'inscrit dans le cadre du suivi de la mise en œuvre de la Politique en matière de santé et du PNDS4
- Plusieurs programmes et projets de santé sont mis en œuvre par les responsables des dites structures avec l'appui des Partenaires Techniques et Financiers Tenue du 16 au 18 février 2026 à la Bibliothèque Nationale de N'Djaména;
- Regroupé les Conseillers, Inspecteurs, Directeurs Généraux, Directeurs Techniques, Coordonnateurs des Programmes et Projets ainsi que les Chefs de services.

## 2. Objectif Général

- Contribuer au renforcement de pilotage du secteur de la santé à travers le suivi efficace de la mise en œuvre des programmes et projets.

# 3. Objectifs spécifiques

- Evaluer l'état de mise en œuvre des activités programmées y compris l'exécution des budgets ;
- Evaluer l'apport des programmes et projets de santé dans la performance du système de santé ;
- Analyser les principales difficultés et les contraintes entravant la performance des programmes et projets de santé ;
- Tirer les leçons et faire des propositions d'amélioration.
- Identifier des Perspectives de l'année 2026 conformément aux orientations du PNDS4

## 4. Performance globale observée

- Amélioration globale de la mise en œuvre des activités
- Atteinte partielle des objectifs programmatiques
- Progrès dans :
  - Santé maternelle et infantile*
  - Prévention*
  - Lutte contre les maladies prioritaires*
- Renforcement progressif du système de santé

# Vue d'ensemble 2025



**Nombre des programmes : 19**



**Nombre de Projets de santé : 3**



**Nombre total d'activités : 855**



**Budget total prévu : 15 569 957 855 XAF**



**Budget total mobilisé : 9 554 222 533 XAF (61%)**



**Budget total décaissé/utilisé : 7 631 241 919 XAF (80%)**

## 5. LISTE DES PROGRAMMES NATIONAUX EVALUES (1/2)

| #  | Programmes   | Partenaires  | Couverture géographique |
|----|--|--|-------------------------|
| 1  | PSLSH  | Etat, UGP/FM, OMS, ONUSIDA, UNICEF, EXPERTISE FRANCE, JHPIAGO (7)  | 23                      |
| 2  | PTME   | Etat, UNICEF, ONUSIDA, OMS, CLAC, RNTAP+,CSJFOD, Only Family, ONG BASE, UNFPA (10)   | 23                      |
| 3  | PNLP   | Etat, OMS, UNICEF, AMF, MSF Frce, ALIMA, AMP, AFD, FM, MC (10)   | 23                      |
| 4  | PNT  | Etat, FM, Stop TB, OMS, EF (5)   | 23                      |
| 5  | PNLC   | Etat, AIEA, OMS, SGHU, UA, Bloomberg Philanthropie (7)   | 23                      |
| 6  | PNLTHA   | Etat, OMS, FIND PLATEFORME THA (3)   | 4                       |
| 7  | PNEVG  | Etat, Centre CARTER, OMS, Unicef (4)   | 11                      |
| 8  | PN-PCI   | Etat (1)   | 7                       |
| 9  | PNS Nomades  | Etat, OMS, PREPAS (3)  | 23                      |
| 10 | PNLTAD (Tabac, A, D)                                 | Etat; OMS, ADC, CBT, CEDIRA (5)  | 23                      |
| 11 | PNLCC (Cécité)                                       | OPC-France ; LCIF-USA , ITI, SighSavers (Angleterre), DFID-Fond Anglais, CBM-Allemagne. BID, FSID, BADEA, TIKKA, ONG Turques, ACHAFFI, Asso Ansar Al Sounna et AL BASAR INTERNATIONAL (14) | 23                      |
| 12 | PNSBD ( Bucco-Dentaire)                              | Etat, ONG, OMS, UNICEF, Donateurs particuliers   | 23                      |
| 13 | PNLL (Lèpre, Leishmaniose)                           | Etat, Fondation Raoul FOLLEREAU, OMS, MECL (4)   | 18                      |
| 14 | PN Lutte Contre les Fistules Obstétricaux            | Etat, UNFPA, Dignité Internationale (3)  | 23                      |
| 15 | PNSM (Santé Mentale)                                 | Etat, OMS, HIAS, HCR, IRC (5)  | 23                      |
| 16 | PNRCPS (Renforcement des Capacités)                  | Etat, SWEDD, UNFPA (3)   | 23                      |
| 17 | PNDSSA   | Etat, REACH (2)  | 23                      |
| 18 | PNEOFL (Onchocercose et de la Filariose Lymphatique) | Etat, Communauté, END, OPC, SSI, OMS (6)   | 16                      |
| 19 | PNSN (Santé Numérique)                               | Etat, FM, OMS, PNUD, Coop Suisse/BADC (5)  | 23                      |

## 5. LISTE DES PROJETS DE SANTE EVALUES (2/2)

| # | Programmes | Partenaires                   | Couverture géographique |
|---|------------|-------------------------------|-------------------------|
| 1 | PASST3     | AFD, AMO-AT, Expertise France | 03                      |
| 2 | SWEDD      | BM, OOAS, UNFPA, UA           | 12                      |
| 3 | UGP        | FM, GAVI, F DANGOTE, BMGF     | 23                      |
|   |            |                               |                         |

## 6. Performance globale des activités MEO par programme en 2025

| Programmes   | Activités planifiées | Activités réalisées (%) | Activités partiellement réalisées (%) | Activités non réalisées (%) |
|--|----------------------|-------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
| PSLSH  | 125                  | 72 (58%)                | 9 (7%)                                | 36 %                        |
| PTME   | 45                   | 27 (60%)                | 0%                                    | 40%                         |
| PNLP   | 204                  | 109 (53%)               | 0%                                    | 47%                         |
| PNT  | 6                    | 3 (50%)                 | 1 (17 %)                              | 33%                         |
| PNLC   | 16                   | 7 (44%)                 | 0%                                    | 56%                         |
| PNLTHA   | 5                    | 5(100%)                 | 0%                                    | 0%                          |
| PNEVG  | 185                  | 129 (70%)               | 0%                                    | 30%                         |
| PN-PCI   | 11                   | 4 (36%)                 | 0%                                    | 64%                         |
| PNS Nomades  | 10                   | 5 (50%)                 | 0%                                    | 50%                         |
| PNLTAD (Tabac, A, D)                                 | 15                   | 10 (67%)                | 0%                                    | 33%                         |
| PNLCC (Cécité)                                       | 43                   | 21 (49%)                | 0%                                    | 51%                         |
| PNSBD ( Bucco-Dentaire)                              | 3                    | 1 (33%)                 | 0%                                    | 67%                         |
| PNLL (Lèpre, Leishmaniose)                           | 48                   | 35 (73%)                | 0%                                    | 27%                         |
| PN Lutte Contre les Fistules Obstétricaux            | 9                    | 1 (11%)                 | 0%                                    | 89%                         |
| PNSM (Santé Mentale)                                 | 2                    | 2 (100%)                | 0%                                    | 0%                          |
| PNRCPS (Renforcement des Capacités)                  | 51                   | 5 (10%)                 | 0%                                    | 90%                         |
| PNDSSA   | 15                   | 8 (53%)                 | 0%                                    | 47%                         |
| PNEOFL (Onchocercose et de la Filariose Lymphatique) | 55                   | 47 (85%)                | 0%                                    | 15%                         |
| PNSN (Santé Numérique)                               | 7                    | 0 (0%)                  | 0%                                    | 100%                        |
| TOTAL ACTIVITES                                      | 855                  | 491 (57%)               | 10 (1%)                               | 354 (42%)                   |

# 7. Performance budgétaire par programme en 2025

| Programmes   | Budget prévu (Etat +PTFs) | Budget mobilisé (Etat +PTFs) | Budget dépensé       | Taux de mobilisation des ressources (%) | Taux d'absorption (%) |
|--|---------------------------|------------------------------|----------------------|---|-----------------------|
| PSLSH  | 690 763 540               | 606 877 345                  | 597 397 313          | 88%                                     | 98%                   |
| PTME   | 774 503 583               | 257 057 989                  | 50 806 696           | 33%                                     | 20%                   |
| PNLP   | 1 993 830 281             | 793 424 968                  | 793 424 968          | 40%                                     | 100%                  |
| PNT  | 2 243 682 066             | 2 243 682 066                | 1 323 940 487        | 100%                                    | 59%                   |
| PNLC   | 357 000 000               | 357 000 000                  | 357 000 000          | 100%                                    | 100%                  |
| PNLTHA   | 20 000 000                | 20 000 000                   | 20 000 000           | 100%                                    | 100%                  |
| PNEVG  | 2 534 988 860             | 2 333 762 500                | 2 293 762 500        | 92%                                     | 98%                   |
| PN-PCI   | 339 285 000               | 182 830 000                  | 151 530 000          | 54%                                     | 83%                   |
| PNS Nomades  | 439 170 200               | 122 627 600                  | 122 627 600          | 28%                                     | 100%                  |
| PNLTAD (Tabac, A, D)                                 | 2 094 446 000             | 62 185 000                   | 62 185 000           | 3%                                      | 100%                  |
| PNLCC (Cécité)                                       | 472 000 000               | 472 000 000                  | 357 000 000          | 100%                                    | 76%                   |
| PNSBD ( Bucco-Dentaire)                              | 202 787 550               | 40 000 000                   | 19 432 200           | 20%                                     | 49%                   |
| PNLL (Lèpre, Leishmaniose)                           | 175 927 280               | 175 927 280                  | 105 809 270          | 100%                                    | 60%                   |
| PN Lutte Contre les Fistules Obstétricaux            | 266 000 000               | 2 400 000                    | 2 400 000            | 1%                                      | 100%                  |
| PNSM (Santé Mentale)                                 | 299 000 000               | 6 077 590                    | 6 077 590            | 2%                                      | 100%                  |
| PNRCPS (Renforcement des Capacités)                  | 390 800 000               | 390 800 000                  | 90 800 000           | 100%                                    | 23%                   |
| PNDSSA   | 107 765 320               | 54 862 320                   | 54 862 320           | 51%                                     | 100%                  |
| PNEOFL (Onchocercose et de la Filariose Lymphatique) | 2 066 008 175             | 1 330 707 875                | 1 195 185 975        | 64%                                     | 90%                   |
| PNSN (Santé Numérique)                               | 102 000 000               | 102 000 000                  | 27 000 000           | 100%                                    | 26%                   |
| <b>Total</b>   | <b>15 560 957 855</b>     | <b>9 554 333 533</b>         | <b>7 621 341 010</b> | <b>61%</b>                              | <b>80%</b>            |

# 8. Principaux défis

- Insuffisance de financement
- Retards dans le décaissement des fonds
- Faible taux d'absorption pour certains programmes
- Problèmes de coordination entre acteurs
- Contraintes logistiques et infrastructurelles

# 9. Défis transversaux identifiés

- Faible qualité des données sanitaires
- Multiplication non coordonnée des solutions digitales
- Insuffisance de communication institutionnelle
- Manque d'intégration des interventions
- Inégalités d'accès aux services de santé

# 10. Recommandations (1/5)

## *Axe 1: Gouvernance et le suivi des recommandations*

- *Mettre en place une équipe chargée de suivi des recommandations avec une feuille de route validée ;*  
Diffuser régulièrement le niveau d'exécution des recommandations aux responsables des programmes/projets et partenaires ;

## *Axe 2 : Financement des programmes de santé publique*

- *Accélérer le processus de décaissement du financement innovant (100 XAF par paquet de cigarette) pour soutenir les programmes nationaux de santé publique ;*  
Augmenter la part du budget de l'Etat allouée aux programmes nationaux afin de garantir la mise en œuvre des PAO ;  
Retenir à la source 4% des subventions hospitalières pour renforcer le budget du programme de renforcement des capacités ;

# 10. Recommandations (2/5)

- *Axe 3 : Améliorer l'organisation et l'efficacité des programmes*
  - Assurer l'opérationnalisation des programmes en définissant des stratégies, des cadres institutionnels et des mécanismes de subvention adaptés ;
  - Instituer un cadre de concertation bimensuel entre les différents programmes et projets de santé pour assurer une meilleure synergie ;
  - Mettre en place un cadre national multisectoriel pour coordonner la stratégie mondiale d'élimination du cancer du col de l'utérus en tant que problème de santé publique d'ici 2030 ;
  - Loger tous les programmes dans des locaux adaptés afin de garantir de meilleures conditions de travail et d'accueil ;

# 10. Recommandations (3/5)

## ***Axe 4 : Renforcer l'accessibilité et la qualité des soins***

- Rendre les médicaments anticancéreux accessibles et abordables, en priorité pour les cancers traitables diagnostiqués précocement ;
- Développer les mécanismes de financement pour rendre les lunettes médicales plus abordables et accessibles aux populations à faible revenu ;
- Assurer la gratuité des médicaments pour les soins palliatifs et le traitement de la douleur des patients atteints de cancers avancés ;
- Développer un mécanisme de suivi des activités transfrontalières pour les maladies sous surveillance épidémiologique ;
- Intégrer la prise en charge des populations nomades dans la planification opérationnelle des programmes de santé.

# 10. Recommandations (4/5)

## *Axe 5 : Renforcer les capacités des ressources humaines et des infrastructures*

- Former et renforcer les compétences des surveillants hospitaliers en hygiène pour prévenir les infections associées aux soins ;
- Poursuivre l'extension des bornes de téléconsultation pour améliorer l'accès aux soins à distance ;
- Mettre en place un programme de formation continue pour les professionnels de santé afin d'intégrer efficacement les nouvelles technologies médicales ;
- Affecter le personnel de santé en quantité et en qualité selon les besoins spécifiques des programmes et projets

# 10. Recommandations (5/5)

## *Axe 6 : Améliorer la prise en charge des maladies spécifiques*

- Renforcer les services de santé oculaire pour les rendre plus accessibles, abordables et de qualité pour l'ensemble de la population ;
- Collaborer avec les programmes de lutte contre les maladies infectieuses pour améliorer le volet Prévention et Contrôle des Infections (PCI) ;
- Rendre opérationnels trois centres spécialisés dans la prise en charge des fistules (Mao, Sarh, Mongo) ;
- Redynamiser le programme de santé mentale afin d'améliorer

# 11. Perspectives 2026

- Renforcement de la collaboration entre les structures privées et les programmes de santé pour une action concertée ;
- Relever le niveau des indicateurs 95-95-95;
- Réalisation de la cartographie des STH/SCH aux alentours du Lac Ounianga et du Lac Tchad, en tenant compte de la présence des mollusques ;
- Réalisation des campagnes de dépistage active de la TB dans les prisons, camps de réfugiés, campements nomades, Zones insulaires et zones aurifères ;
- Poursuite des activités de dénombrement des nomades ;
- Mise en place d'une plateforme nationale d'e-learning.

# 12. Conclusion

L'état des lieux de la mise en œuvre des différents programmes/projet a fait apparaître quelques succès :

- Fonctionnement effectif de la plupart des programmes/projets ;
- Mise en œuvre de certaines activités clés ;
- Production des résultats concrets et probants, etc.
- Cependant, quelques difficultés et défis ont été notés :
- Faible taux de mobilisation et d'absorption du budget Etat  
(surtout) Faible taux d'exécution des activités programmées (problème de planification) Non atteintes des cibles de certains indicateurs clés (top 10) ;
- Affectation des RH de qualité ; Insuffisance des moyens roulants, etc.

- 
- **Merci pour votre aimable attention**