

REPUBLIQUE DU TCHAD

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

PRIMATURE

MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

SECRETARIAT GENERAL

N° 72 /PR/PM/MJS/ SG/2026

UNITE TRAVAIL PROGRES

وحدة عمل تقدم



جمهورية تشاد

رئاسة الجمهورية

رئاسة الوزراء

وزارة الشباب والرياضة

الامانة العامة

N'Djamena, le 17 MAR 2026

SOIT RANSMIS

St

Madame la Représentante Pays du Fonds des Nations Unies pour la Population – UNFPA Tchad

Document transmis :

- Rapport de satisfaction relatif à la prestation des consultants mobilisés dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité

Objet de la transmission : « Pour toutes fins utiles »

Le Secrétaire Général adjoint du
Ministère de la Jeunesse et des Sports

TAHIR BOLOKI SOUGOUMI



MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

SECRETARIAT GENERAL



Ministère de la Jeunesse et des Sports - Tchad
وزارة الشباب والرياضة - تشاد

RAPPORT DE SATISFACTION

Relatif au travail réalisé par les consultants mobilisés dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité (SNJPS) 2026-2030 du Tchad

I. CONTEXTE ET RAPPEL DU PROCESSUS

i. Contexte national et stratégique

La République du Tchad, confrontée à des défis sécuritaires multiformes (instabilité régionale, présence de groupes extrémistes dans le bassin du lac Tchad, afflux de plus d'1,2 million de réfugiés soudanais, conflits communautaires récurrents) et à une transition démographique exceptionnelle où les jeunes de 15 à 35 ans représentent plus de 60% de la population, s'est engagée dans l'élaboration de sa première Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité (SN-JPS) pour la période 2026-2030.

Cette initiative répond à une double exigence : nationale et internationale.

L'exigence nationale vise à traduire la vision du Chef de l'État et les priorités du Plan National de Développement « Tchad Connexion 2030 » en matière de paix, de sécurité et d'autonomisation de la jeunesse. Celle d'internationale vise à opérationnaliser les engagements du Tchad découlant des Résolutions 2250 (2015), 2419 (2018), 2535 (2020) et 2807 (2025) du Conseil de sécurité des Nations Unies, ainsi que du Cadre continental de l'Union africaine sur la Jeunesse, la Paix et la Sécurité.

Dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité (SNJPS), le Ministère de la Jeunesse et des Sports a bénéficié de l'appui technique et financier du Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA), du Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF) et du Secrétariat PBF Tchad, conformément aux engagements pris en faveur de la mise en œuvre de l'Agenda 2250 sur les Jeunes, la Paix et la Sécurité.

ii. Processus d'élaboration

Conformément à la recommandation de la Primature invitant le Ministère chargé de la Jeunesse à engager un processus structuré, l'élaboration de la SN-JPS a été officiellement lancée avec la mise en place, par Arrêté ministériel n° 056 du 24 juillet 2025, d'un **Comité Technique de Pilotage (CTP) multisectoriel**.

Le processus s'est déroulé selon une approche méthodologique rigoureuse en cinq phases :

Phase	Activités clés	Période
Phase 1	Préparation et cadrage : revue documentaire, élaboration de la feuille de route	Juillet -Août 2025
Phase 2	Consultation et écoute active : consultations provinciales, sondage U-Report	Septembre-octobre 2025
Phase 3	Analyse et synthèse : traitement des données, identification des axes stratégiques	Novembre 2025
Phase 4	Co-construction : atelier national de validation des orientations	Décembre 2025
Phase 5	Finalisation et validation technique	Janvier 2026

iii. Mobilisation sans précédent des parties prenantes

L'élaboration de la Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité (SN-JPS) du Tchad a été marquée par une mobilisation exceptionnelle des parties prenantes, dont l'ampleur et la diversité constituent une première dans l'histoire des politiques publiques destinées à la jeunesse tchadienne. Ce processus

participatif d'une envergure inédite a permis d'ancrer la stratégie dans les réalités vécues par les jeunes et de garantir son appropriation par l'ensemble des acteurs concernés.

- **Consultations territoriales** organisées dans 11 provinces : Mandoul, Logone Occidental, Mayo-Kebbi Est, Ennedi Ouest, Wadi Fira, Ouaddaï, Kanem, Guéra, Hadjer Lamis, couvrant ainsi les zones les plus représentatives des dynamiques sécuritaires et sociales du pays ;
- **Sondage national U-Report** ayant mobilisé **37 182 jeunes** à travers l'ensemble des 23 provinces, constituant ainsi l'une des plus vastes consultations jamais réalisées auprès de la jeunesse tchadienne ;
- **Implication active des ministères sectoriels** (Défense, Sécurité, Action sociale, Éducation, etc.), des autorités locales, des leaders traditionnels et religieux, des organisations de jeunesse et de la société civile.

Cette mobilisation sans précédent – par son ampleur, sa diversité et sa profondeur – a conféré à la SN-JPS une légitimité et une crédibilité exceptionnelles. Elle a permis de transformer ce qui aurait pu être un simple exercice technique de planification en un véritable processus d'écoute nationale, de dialogue intergénérationnel et de construction collective d'une vision partagée pour la paix et la sécurité au Tchad.

iv. Principaux enseignements du processus consultatif

Les consultations ont révélé des tendances fortes qui ont structuré l'architecture de la stratégie :

- **80%** des jeunes estiment qu'ils jouent un rôle important dans la promotion de la paix ;
- **67%** déclarent avoir déjà participé à une activité de paix ou de cohésion sociale ;
- **91%** considèrent que le manque d'emploi accentue les risques de violence ;
- **83%** appellent à une plus grande implication des jeunes dans les décisions liées à la paix et à la sécurité.

II. TRAVAIL RÉALISÉ PAR LES CONSULTANTS

L'équipe de consultants mobilisée a été placée sous la supervision directe du Comité Technique de Pilotage et a travaillé en étroite collaboration avec la Direction Générale de la Jeunesse. Leur mission s'est articulée autour de quatre composantes essentielles :

i. *Appui méthodologique et technique*

- ✓ Élaboration des termes de référence détaillés et de la feuille de route du processus ;
- ✓ Conception des outils de collecte de données qualitatives et quantitatives (guides d'entretien, matrices d'analyse, questionnaires) ;
- ✓ Développement d'une approche méthodologique sensible aux conflits et inclusive ;
- ✓ Appui à la structuration et à l'animation du Comité Technique de Pilotage.

ii. *Animation du processus participatif*

- ✓ **Préparation et facilitation des consultations provinciales** : élaboration des agendas, formation des facilitateurs locaux, animation des ateliers communautaires dans 11 provinces ;
- ✓ **Appui à la conception et à l'analyse du sondage U-Report** : formulation des questions, analyse des données désagrégées (sexe, âge, province) ;
- ✓ **Organisation de dialogues intergénérationnels** entre jeunes, autorités administratives, leaders traditionnels et forces de défense et de sécurité ;

- ✓ **Animation de l'atelier national de co-construction** ayant réuni plus de 100 participants issus de toutes les parties prenantes.

iii. *Production des livrables stratégiques*

L'équipe a produit l'ensemble des documents constitutifs de la SN-JPS, notamment :

Livrable	Description	Pages
Document final de la SN-JPS	Stratégie complète structurée en 8 chapitres	121 pages
Diagnostic national	Analyse approfondie de la situation des jeunes (démographie, socio-économie, participation, sécurité)	Intégré aux chapitres 1 et 3
Cadre logique	Articulation des 6 axes stratégiques, 48 actions concrètes, indicateurs et acteurs responsables	Chapitre 5 (pages 31-66)
Plan d'action opérationnel	Déclinaison des actions par axe avec budget indicatif	Chapitre 5 et 7.3
Dispositif institutionnel	Architecture détaillée des mécanismes de gouvernance (Comité interministériel, STP-JPS, comités provinciaux, départementaux, communaux)	Chapitre 6 (pages 73-78)
Cadre de suivi-évaluation	Indicateurs de performance, outils de collecte, mécanismes de redevabilité	Chapitre 7 (pages 86-91)
Stratégie de communication	Objectifs, cibles, canaux et indicateurs de visibilité	Chapitre 8 (pages 105-109)
Budget indicatif global	Estimation détaillée de 21,04 milliards FCFA pour les 6 axes stratégiques	Pages 94-102

iv. *Renforcement des capacités et transfert de compétences*

- Formation des points focaux provinciaux aux techniques de consultation et de collecte de données ;
- Accompagnement des cadres du Ministère dans la maîtrise des concepts Jeunesse, Paix et Sécurité (Agenda 2250, Résolutions 2419, 2535, 2807) ;
- Appui à la structuration des mécanismes territoriaux de mise en œuvre ;
- Formation des organisations de jeunesse à la participation aux processus décisionnels.

III. APPRÉCIATION DÉTAILLÉE DE LA PRESTATION

i. *Grille d'évaluation*

Le Ministère de la Jeunesse et des Sports a l'honneur de porter à la connaissance des partenaires l'évaluation suivante concernant le travail des consultants :

Critères d'évaluation	Appréciation	Commentaires
Qualité technique des livrables	★★★★★ <i>Excellent</i>	Les documents produits sont conformes aux standards internationaux et adaptés au contexte national.
Respect des délais	★★★★☆ <i>Satisfaisant</i>	Le calendrier a été globalement respecté malgré quelques ajustements liés aux contraintes de terrain.
Méthodologie de travail	★★★★★ <i>Très satisfaisant</i>	Approche participative inclusive ayant permis la mobilisation de 37 182 jeunes et la couverture de 11 provinces
Capacité d'adaptation	★★★★☆ <i>Satisfaisant</i>	Bonne réactivité face aux observations et suggestions du comité technique et aux imprévus de terrain.
Relation avec les parties prenantes	★★★★★ <i>Excellent</i>	Esprit de collaboration et professionnalisme dans les échanges avec l'administration et les partenaires.
Prise en compte des spécificités locales	★★★★★ <i>Prise en compte des spécificités locales</i>	Intégration des réalités provinciales, des dynamiques communautaires et des spécificités culturelles
Innovation et créativité	★★★★☆ <i>Satisfaisant</i>	Utilisation pertinente des outils numériques (U-Report), articulation innovante entre signes vitaux et sécurité humaine

ii. Points forts de la prestation

→ Excellence technique et méthodologique

Les consultants ont fait preuve d'une **maîtrise approfondie du cadre normatif Jeunesse, Paix et Sécurité**, démontrant une connaissance remarquable des Résolutions 2250 (2015), 2419 (2018), 2535 (2020) et 2807 (2025) du Conseil de sécurité des Nations Unies, ainsi que du Cadre continental de l'Union africaine sur la Jeunesse, la Paix et la Sécurité. Cette expertise pointue a permis de garantir un alignement rigoureux de la stratégie nationale sur les standards internationaux les plus exigeants, tout en assurant leur contextualisation pertinente aux réalités tchadiennes. **La qualité rédactionnelle du document final** constitue un autre atout majeur de cette prestation. Les consultants ont produit un document stratégique de 121 pages, remarquablement structuré, cohérent et opérationnel, avec une attention particulière à la clarté des orientations stratégiques et à la faisabilité des actions proposées. Chaque chapitre s'enchaîne logiquement, facilitant la lecture et la compréhension des enjeux par l'ensemble des parties prenantes. Par ailleurs, les consultants ont fait **preuve d'une rigueur exemplaire dans l'articulation de la SN-JPS avec les politiques nationales existantes**. La mise en cohérence réussie avec le Plan National de Développement « Tchad Connexion 2030 », la Politique Nationale de la Jeunesse, la Stratégie Nationale de Cohésion Sociale (SNCS 2024-2029) et le Plan d'Action National pour la mise en œuvre de la Résolution 1325 (PAN 1325) témoigne d'une capacité remarquable à inscrire la stratégie dans l'architecture institutionnelle existante, évitant ainsi les duplications et renforçant la complémentarité des interventions.

→ Approche participative et inclusive exceptionnelle

L'un des apports les plus significatifs des consultants réside dans leur **capacité à mettre en œuvre une approche participative d'une ampleur inédite au Tchad. La mobilisation record de 37 182 jeunes à travers le sondage U-Report constitue la plus vaste consultation jamais réalisée auprès de la jeunesse tchadienne**, dépassant largement les standards habituels des processus d'élaboration de politiques publiques. Cette performance a été rendue possible par l'utilisation innovante des outils numériques combinée à une stratégie de communication adaptée. La couverture territoriale significative a également marqué ce processus, avec **un déploiement dans 11 provinces soigneusement sélectionnées pour représenter la diversité des dynamiques sécuritaires, socio-économiques et culturelles du pays**. Des zones aussi variées que Mandoul, Logone Occidental, Mayo-Kebbi Est, Ennedi Ouest, Wadi Fira, Ouaddaï, Kanem, Guéra et Hadjer Lamis ont été couvertes, permettant de capter la richesse et la complexité des réalités vécues par les jeunes sur l'ensemble du territoire national. Les consultants ont manifesté une attention particulière à **l'inclusion des groupes vulnérables**, souvent marginalisés dans les processus classiques de consultation. Les jeunes femmes, les jeunes ruraux, les personnes déplacées internes, les réfugiés et les jeunes en situation de handicap ont bénéficié d'une attention spécifique, avec des dispositifs adaptés pour recueillir leur parole et prendre en compte leurs préoccupations spécifiques. Enfin, la **facilitation réussie du dialogue intergénérationnel entre les jeunes, les autorités administratives, les leaders traditionnels et les forces de défense et de sécurité** a constitué une innovation majeure. Ces échanges, souvent délicats dans un contexte marqué par une méfiance historique, ont permis de déconstruire les préjugés, de bâtir une confiance mutuelle et de poser les bases d'un partenariat renouvelé pour la paix.

→ Ancrage institutionnel et appropriation nationale

Les consultants ont su établir une **collaboration étroite et fructueuse avec le Comité Technique de Pilotage**, travaillant en synergie constante avec les cadres du Ministère de la Jeunesse et des Sports ainsi qu'avec les points focaux des ministères sectoriels impliqués. Cette approche collaborative, loin d'une simple relation commanditaire-prestataire, a favorisé une co-construction effective de la stratégie et a permis de bénéficier en continu des expertises et des connaissances institutionnelles locales. **Le renforcement des capacités des acteurs nationaux** a été placé au cœur de la démarche des consultants. Au-delà de la simple production du document stratégique, ils ont assuré un transfert effectif de compétences aux cadres de l'administration, aux points focaux provinciaux et aux organisations de jeunesse. Des sessions de formation sur les concepts Jeunesse, Paix et Sécurité, sur les techniques de consultation participative et sur les mécanismes de suivi-évaluation ont été organisées, garantissant ainsi la pérennité de l'expertise JPS au sein des institutions nationales et la capacité des acteurs locaux à poursuivre la dynamique au-delà du processus d'élaboration. La **prise en compte des réalités locales** a constitué un fil rouge constant dans le travail des consultants. Loin d'imposer un modèle standardisé, ils ont su adapter les orientations stratégiques aux spécificités de chaque province, aux dynamiques communautaires particulières et aux contextes culturels variés. Cette sensibilité contextuelle se reflète notamment dans la définition des actions prioritaires, des indicateurs et des mécanismes de mise en œuvre, qui intègrent les réalités agro-pastorales, frontalières et climatiques propres à chaque territoire.

→ Innovations conceptuelles pertinentes

Les consultants ont introduit des **innovations conceptuelles** particulièrement pertinentes qui enrichissent significativement la qualité stratégique du document. **L'articulation entre les signes vitaux d'une société et la sécurité humaine** (pages 92-93) constitue une approche novatrice qui permet d'apprécier

l'état de santé de la société du point de vue des jeunes. En retenant les concepts d'Agency (capacité d'agir), Legitimacy (légitimité des institutions), Trust (confiance), Safety (sécurité ressentie) et Resources (accès aux ressources), les consultants offrent une grille d'analyse puissante pour comprendre les vulnérabilités structurelles et mesurer l'impact réel des interventions sur la vie des jeunes. **Le dispositif institutionnel territorialisé proposé** (pages 75-78) constitue une autre innovation majeure. L'architecture claire et opérationnelle des mécanismes de mise en œuvre aux niveaux provincial, départemental et communal, avec une définition précise des missions et de la composition de chaque instance, fournit un cadre concret pour l'ancrage territorial de la stratégie. Cette approche décentralisée, articulant les comités provinciaux sous l'autorité des Délégués du Gouvernement, les comités départementaux sous l'autorité des Préfets et les comités communaux sous l'autorité des Maires, garantit à la fois la cohérence nationale et l'adaptation aux réalités locales. Enfin, **la proposition d'indicateurs de changement** (pages 68-71) témoigne d'une réflexion approfondie sur la mesure de l'impact. En privilégiant des indicateurs qui mesurent les transformations réelles dans la vie des jeunes – comme le sentiment de sécurité, la perception de la confiance dans les institutions, la capacité à influencer les décisions ou le niveau d'acceptation communautaire – plutôt que les seules réalisations d'activités, les consultants offrent au dispositif de suivi-évaluation une réelle capacité à apprécier les effets profonds de la stratégie sur la cohésion sociale et la paix durable.

iii. Aspects à améliorer

Sans remettre en cause la qualité globale du travail, les observations suivantes sont formulées pour d'éventuelles collaborations futures :

- **Gestion du temps et planification**

Calendrier contraint : certaines consultations provinciales ont dû être réalisées dans des délais serrés, limitant parfois la profondeur des échanges dans certaines localités ;

Temporalité du sondage U-Report : la période de collecte (novembre 2025) a coïncidé avec des événements nationaux ayant pu influencer certains résultats.

- **Renforcement de l'approche d'égalité de sexe**

Données désagrégées : bien que présente, l'analyse spécifique des dynamiques d'égalité de sexe pourrait être approfondie dans les chapitres d'analyse ;

Participation des jeunes femmes : renforcer davantage la représentativité des jeunes femmes dans les consultations de proximité.

- **Aspects linguistiques et communication**

Traduction en langues nationales : le processus aurait gagné à prévoir une phase de traduction des outils de consultation en langues nationales pour toucher les jeunes non scolarisés ;

Accessibilité des supports : développer davantage de supports simplifiés (résumés graphiques, versions audio) pour les jeunes en situation d'analphabétisme.

iv. Suivi post-consultation

Retour d'information aux communautés : renforcer les mécanismes de feedback vers les communautés consultées pour garantir la redevabilité immédiate du processus.

IV. ANALYSE DE LA VALEUR AJOUTÉE STRATÉGIQUE

+ *Une première nationale dans un contexte régional dynamique*

Avec l'adoption de la SN-JPS, le Tchad rejoint un cercle restreint de pays en Afrique centrale et dans l'espace francophone (République démocratique du Congo, Burundi, Cameroun) ayant institutionnalisé l'agenda Jeunesse, Paix et Sécurité. Cette avancée positionne le pays comme un acteur engagé dans la mise en œuvre des résolutions du Conseil de sécurité des Nations Unies.

+ *Une réponse structurante aux défis identifiés*

La stratégie apporte une réponse intégrée aux défis mis en évidence par les consultations :

- * **Lien exclusion économique – violence** : axe 2 dédié à la protection sociale et à la sécurité économique ;
- * **Faible participation des jeunes** : axe 1 sur l'inclusion et le leadership, avec des quotas indicatifs ;
- * **Conflits liés aux ressources naturelles** : axe 4 sur la résilience communautaire et climatique ;
- * **Radicalisation et extrémisme violent** : axe 6 sur le relèvement et la réinsertion.

+ *Un cadre de mobilisation des ressources*

Le budget indicatif de **21,04 milliards FCFA sur 5 ans**, structuré par axe stratégique, constitue un outil crédible pour la mobilisation des partenaires techniques et financiers, avec une ventilation claire :

- Axe 1 : 3,75 milliards FCFA
- Axe 2 : 4,5 milliards FCFA
- Axe 3 : 3,24 milliards FCFA
- Axe 4 : 2,35 milliards FCFA
- Axe 5 : 2,1 milliards FCFA
- Axe 6 : 3,25 milliards FCFA
- Fonctionnement STP-JPS : 1,6 milliard FCFA
- Suivi-évaluation : 250 millions FCFA.

V. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS FINALES

⇒ **Conclusion**

Au terme du processus d'élaboration de la Stratégie Nationale Jeunesse, Paix et Sécurité du Tchad 2026-2030, le Ministère de la Jeunesse et des Sports exprime **sa pleine et entière satisfaction** quant au travail accompli par l'équipe de consultants mobilisés.

Le professionnalisme, l'engagement et la qualité technique démontrés tout au long de cette mission ont permis de :

- ❖ Produire un document stratégique de référence, aligné sur les standards internationaux et adapté aux réalités nationales ;
- ❖ Mobiliser et faire participer significativement les jeunes tchadiens à travers un processus inclusif sans précédent ;
- ❖ Renforcer les capacités des acteurs nationaux en matière d'agenda Jeunesse, Paix et Sécurité ;
- ❖ Jeter les bases d'une mise en œuvre territoriale cohérente et d'un suivi-évaluation rigoureux.

La SN-JPS constitue désormais un cadre de référence stratégique pour orienter l'action publique, renforcer la coordination entre les acteurs et mobiliser les ressources nécessaires à la transformation du potentiel démographique de la jeunesse en dividende de paix.

⇒ **Recommandations**

Au Ministère de la Jeunesse et des Sports :

1. **Adopter formellement** la SN-JPS par décret présidentiel pour lui conférer une force juridique contraignante ;
2. **Mettre en place rapidement** le Secrétariat Technique Permanent JPS (STP-JPS) et les comités territoriaux conformément au dispositif institutionnel proposé ;
3. **Assurer la traduction** de la stratégie en langues nationales et son adaptation en formats accessibles pour une appropriation par tous les jeunes ;
4. **Inscrire une ligne budgétaire dédiée** dans la loi de finances pour garantir l'engagement financier de l'État.

Aux partenaires techniques et financiers (Agences UN, UE, AFD, BM, BAD, BID) :

1. **Finaliser les procédures administratives** relatives à la consultation pour permettre le décaissement des honoraires des consultants ;
2. **Appuyer techniquement et financièrement** la phase de vulgarisation et de mise en œuvre de la SN-JPS ;
3. **Maintenir un dialogue stratégique** avec le Ministère pour assurer l'alignement des futurs programmes sur les priorités de la SN-JPS ;
4. **Documenter et capitaliser** ce processus d'élaboration comme une bonne pratique pour d'autres pays de la région.

Aux consultants :

Le Ministère recommande vivement que l'équipe de consultants soit maintenue à disposition pour :

1. Accompagner la phase de vulgarisation de la SN-JPS dans les 23 provinces ;
2. Appuyer la mise en place des mécanismes territoriaux de mise en œuvre ;
3. Former les acteurs nationaux et locaux à l'appropriation des outils de suivi-évaluation ;
4. Participer à l'élaboration des plans d'action annuels et des projets bancables pour la mobilisation des ressources.

⇒ **Validation définitive**

En conséquence, le Ministère de la Jeunesse et des Sports :

1. **Valide définitivement** les prestations fournies par l'équipe de consultants ;
2. **Atteste de la conformité** des livrables produits avec les termes de référence initiaux ;
3. **Autorise la finalisation** des procédures administratives et financières relatives à cette consultation ;
4. **Recommande** la poursuite de la collaboration avec cette équipe pour les phases ultérieures de mise en œuvre de la SN-JPS.

ANNEXE : TABLEAU SYNTHÉTIQUE DES PRINCIPAUX LIVRABLES PRODUITS

Livrable	Contenu	Pages	Conformité
Diagnostic national	Analyse démographique, socio-économique, sécuritaire	Chapitre 1 et 3	✓ Conforme
Orientations stratégiques	Vision, objectifs, principes directeurs	Chapitre 4	✓ Conforme
Plan d'action et cadre logique	6 axes, 48 actions, indicateurs, responsables	Chapitre 5 (31-66)	✓ Conforme
Dispositif institutionnel	Comités interministériel, STP-JPS, mécanismes territoriaux	Chapitre 6 (73-78)	✓ Conforme
Cadre de suivi-évaluation	Indicateurs, outils, redevabilité	Chapitre 7 (pages 86-91)	✓ Conforme
Budget indicatif	21,04 milliards FCFA détaillés par axe	Pages 94-102	✓ Conforme
Stratégie de communication	Objectifs, cibles, canaux et indicateurs	Chapitre 8 (pages 105-109)	✓ Conforme

Fait à N'Djamena, le 16 MAR 2026

Le Secrétaire Général adjoint du
Ministère de la Jeunesse et des Sports

TAHIR BOLOKI SOUGOUMI

